



evropský  
sociální  
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM  
LIDSKÉ ZDROJE  
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME  
VAŠI BUDOUCNOST  
[www.esfcr.cz](http://www.esfcr.cz)



# Podnikatelsko-zaměstnanecká družstva jako inovativní nástroj APZ



## Podnikatelsko-zaměstnanecká družstva – o co jde?

BEO - Business and Employee Co-operative Initiative  
 Inovativní nástroj pro podporu podnikatelsko-zaměstnaneckých družstev a jejich rozvoj. Inovativní nástroj pro podporu podnikatelsko-zaměstnaneckých družstev a jejich rozvoj. Inovativní nástroj pro podporu podnikatelsko-zaměstnaneckých družstev a jejich rozvoj.



# Podnikatelsko-zaměstnanecká družstva – o co jde?

BEC = Business and Employment Co-operative Initiative

Inovativní metoda podpory sebezaměstnávání osob a vzniku nových podnikatelských aktivit určené pro osoby ohrožené na trhu práce.

První BEC vznikl ve Francii již v roce 1996. V současnosti je metoda BEC uplatněna v několika zemích EU nebo i Kanadě, Austrálii.

Metoda BEC:

- Stejně jako jiné systémy podpory podnikání, *umožňuje CS experimentovat s podnikatelským nápadem, ale zároveň jim poskytuje jistotu zabezpečeného příjmu.*
- Poskytuje bezpečné prostředí s podporou skupiny lidí, kteří se potýkají se stejnými problémy a chtějí spojit své nadšení a zkušenosti.
- V rámci vytvořeného vzájemně se podporujícího prostředí dochází k rozvoji jejich podnikatelských aktivit.

# System podpory prostřednictvím podnikatelsko-zaměstnaneckých družstev

Fáze podpory



## 1. „Podporovaný začínající podnikatel“:

- Tzv. kandidát na podnikání - stále veden jako nezaměstnaný
- Sestavení podnikatelského plánu
- Vývoj služeb a produktů, testování trhu a vytvoření klientské základny

## 2. „Placený podnikatel“:

- Částečný úvazek – pracovní smlouva s BEC
- Plat roste dle tržeb z podnikání
- Odvody 10-30% celkových tržeb do BEC
- Koučink a mentoring po celou dobu

## 3. „Člen podnikatel“:

- Dobrovolné/participativní rozhodování - Člen BEC nebo samostatné podnikání
- Členství v BEC = 10% podíl s tržeb z vlastního podnikání

# Principy konceptu podnikatelsko-zaměstnaneckých družstev

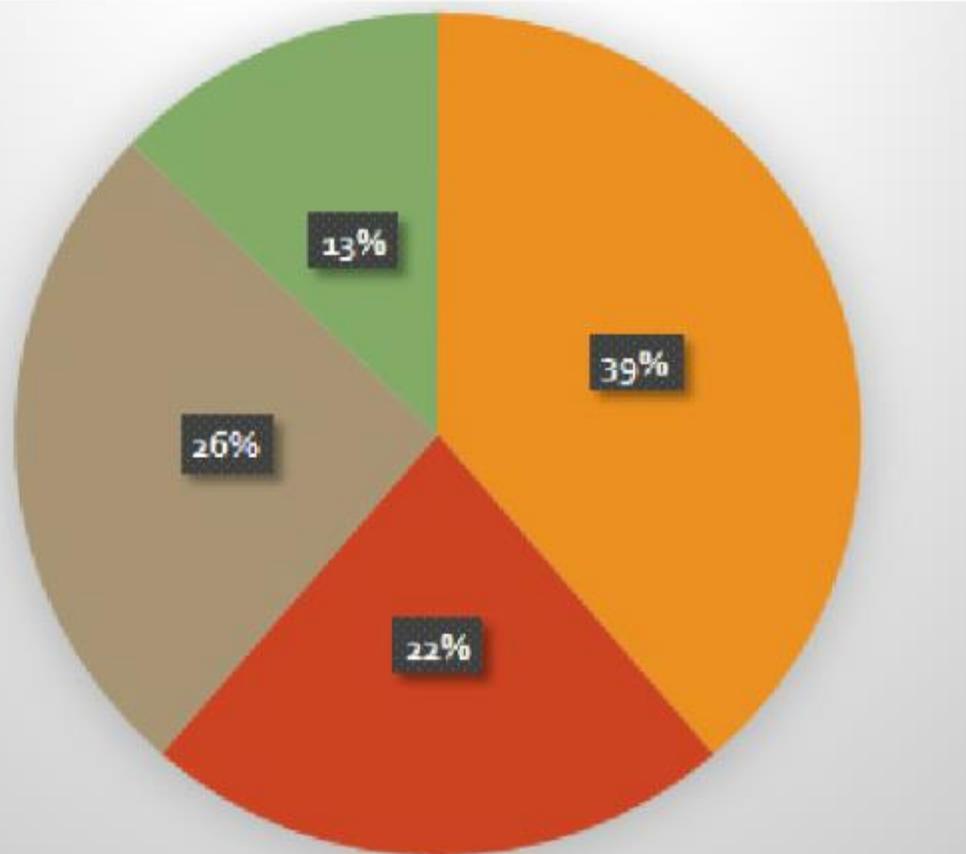
Dva typy základní konstrukce:

- tradiční družstva - ve vlastnictví lidí, kteří pracují v nich.
- agenturní – síť na podporu podnikání, která dává způsob, jak řešit problémy a zapojení CS.

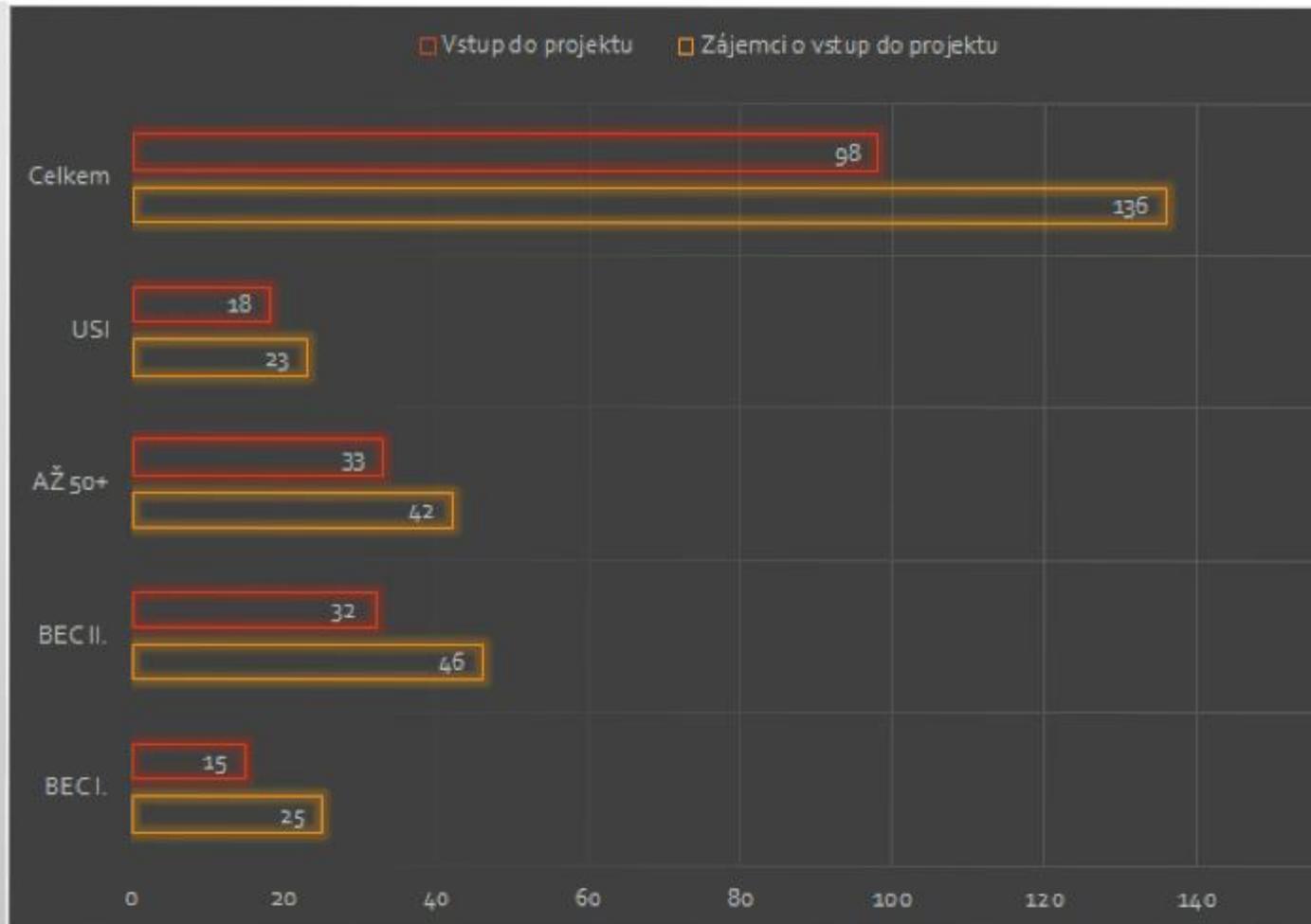
Podnikatelsko-zaměstnanecká družstva = komunitní družstva/sociální družstva

*Význam BEC z hlediska sociální ekonomiky a podnikání je v tom, že nezaměstnaní a ohrožené CS neposkytují běžné služby nebo se nepodílejí na výrobě produktů pro ty, kteří již vytvořili koncept sociálního podnikání (vlastníci sociálních podniků), ale sami jej tvoří.*

# Metoda podnikatelsko – zamestnaneckých družstev v české praxi



■ Zaměstnaní ■ Podpra BEC ■ Zahájení podnikání ■ Nezaměst.



Olomoucký (Šumpersko, Jesenicko) a Jihomoravský kraj



# Koncept a přístup BEC družstva Sumpark



Fáze podpory



## 1. Vzdělávání:

- Základy podnikání
- Teoretická příprava s praktickými průzkumy trhu - od podnikatelského nápadu k podnikatelskému plánu
- Individuální a skupinové poradenství

## 2. „Zaměstnání“:

- Experimentování s podnikatelským plánem v reálném tržním prostředí pod záštitou BEC družstva
- Fixní mzda - výhoda pro CS: Zajištění stabilních příjmů formou zaměstnání na období 6 - 12 měsíců!
- BEC družstvo zajišťuje účetní, právní a další doplňkové služby
- Koučink a mentoring po celou dobu

## 3. Podnikání – „sebezaměstnání“:

- Participativní rozhodování
- Člen BEC nebo samostatné podnikání



Základní pravidla BEC družstva Šumperk:

- jedná se o *podnikatelský subjekt*, který plní ekonomické cíle (výroba či prodej zboží a/nebo služeb) a *sociální cíle*,
- má důležitý význam v místních podmínkách - *vytváří pracovní příležitosti pro osoby znevýhodněné na otevřeném trhu práce*,
- kolektivní rozměr fungování, participativní management, zapojování do rozhodovacích procesů,
- *smyslem je využití znalostí a dovedností místních obyvatel*,
- *využívá nápady dlouhodobě nezaměstnaných, kteří chtějí změnit vlastní situaci*, a postupnými kroky - způsoby práce, dosahuje pozitivních efektů - zlepšující či řešící jejich potřeby uplatnit se na trhu práce.





## Shrnutí a význam konceptu podnikatelsko-zaměstnaneckých družstev

- Podnikatelsko-zaměstnanecká družstva jsou určitým typem *podnikatelského inkubátoru*.
- Podnikatelsko-zaměstnanecká družstva všude *vyvolává právní otázky*. Způsob jakým jsou zakládány/organizovány vždy odráží legislativní limity a možnosti.
- Částečně *balancuje na hraně nových pojmů* „podnikající zaměstnanec“, a zároveň nově definuje pojem „placený podnikatel“.
- V ČR stále *není družstevnictví doceněno*.
- *Nová dimenze* - od 1. ledna 2014, kdy nabude účinnosti zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník a připravovaný Zákon o statusu veřejné prospěšnosti.